

## 4. Segmentrapportering

De Groep gebruikt in principe een geografische segmentatie, aangezien dit de beste manier is om de aard en de financiële prestaties van de business in zijn totaliteit te evalueren. De segmentatie reflecteert het belang van de regio's voor de globale groeistrategie van de Groep. De regionale activiteiten van de Groep worden typisch gekenmerkt door gemeenschappelijke cost drivers, een productassortiment dat gericht is op de behoeften van de regionale industrie en specifieke distributiekkanalen. Zij onderscheiden zich van elkaar op het vlak van politieke, economische en valutarisico's, in termen van geografische markttrends en groeipatronen. Deze segmentatie wint nog aan relevantie doordat de Groep de overgrote meerderheid van zijn producten verkoopt binnen de regio waar zij geproduceerd worden.

Naast de vier regionale segmenten werd de nieuw opgerichte Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG) aangemerkt als een afzonderlijk te rapporteren segment in overeenstemming met IFRS 8 'Operationele segmenten', omdat zijn financiële informatie geregeld besproken wordt door het belangrijkste beslissingsorgaan van de Groep teneinde middelen toe te wijzen en prestaties te evalueren.

Met ingang van 2016 worden de volgende vijf segmenten gepresenteerd:

- 1) EMEA – Europa, het Midden-Oosten en Afrika: 31% van de geconsolideerde omzet (2015: 32%)
- 2) Noord-Amerika: 14% van de geconsolideerde omzet (2015: 14%)
- 3) Latijns-Amerika: 18% van de geconsolideerde omzet (2015: 19%)
- 4) Pacifisch Azië: 28% van de geconsolideerde omzet (2015: 28%)
- 5) BBRG: 9% van de geconsolideerde omzet (2015: 7%)

Omdat de fusie afgerond werd op 28 juni 2016, droeg de nieuwe gefusioneerde Bridon business maar voor een half jaar bij tot de bedrijfsresultaten van 2016.

De cijfers van vorig jaar werden herwerkt: alle elementen met betrekking tot Bekaerts bestaande advanced cords en globale kabelactiviteiten werden uitgelicht uit hun respectieve regionale segmenten en worden nu gepresenteerd onder BBRG.

### Kerngegevens per rapporteringssegment

Enkel de elementen van het kapitaalgebruik (immateriële activa, goodwill, materiële vaste activa en de elementen van het operationeel werkkapitaal) worden toegewezen aan de verscheidene segmenten. Alle andere activa en verplichtingen worden gerapporteerd als 'niet-toegewezen activa en verplichtingen'. 'Groep & Business support' omvat voornamelijk de functionele eenheid groepstechnologie en niet-doorgerekende kosten voor groepsmanagement en -diensten; het is geen rapporteerbaar segment op zich. De geografische segmentatie is gebaseerd op de lokalisatie van de Bekaert-entiteiten en niet op de lokalisatie van hun klanten. Omdat Bekaert als strategie heeft om zo dicht mogelijk bij de klanten te gaan produceren, worden de meeste klanten bediend door Bekaert-entiteiten in hun eigen regio. Eventuele verkopen tussen segmenten gebeuren tegen prijzen die beantwoorden aan het *arm's length* principe. Intersegment eliminaties omvatten voornamelijk eliminaties van vorderingen en schulden, en de marge eliminaties op de overdracht van vaste activa en goederen en de bijbehorende aanpassingen aan afschrijvingen en waardeverminderingen.

2016 in duizend €	EMEA	Noord- Amerika	Latijns- Amerika	Pacifisch Azië	Groep & Business support	BBRG	Intersegment- eliminaties	Geconsoli- deerd
Netto-omzet	1 148 308	512 331	681 834	1 052 364	-	320 380	-	3 715 217
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>	<b>135 527</b>	<b>26 043</b>	<b>66 599</b>	<b>100 431</b>	<b>-63 438</b>	<b>-8 699</b>	<b>3 191</b>	<b>259 654</b>
EBIT - Onderliggend	140 660	26 009	66 851	119 204	-64 209	13 247	3 190	304 952
Afschrijvingen en waardeverminderingen	57 863	12 903	21 839	101 598	3 142	21 103	-14 531	203 917
Bijzondere waardeverminderingen	390	20	-236	17 247	-40	481	-	17 862
<b>EBITDA</b>	<b>193 780</b>	<b>38 966</b>	<b>88 202</b>	<b>219 276</b>	<b>-60 336</b>	<b>12 885</b>	<b>-11 340</b>	<b>481 433</b>
Activa van het segment	881 478	299 775	464 210	1 114 595	175 997	613 364	-198 624	3 350 795
Niet-toegewezen activa								953 518
<b>Totaal activa</b>								<b>4 304 313</b>
Verplichtingen van het segment	239 944	62 482	117 657	179 051	115 450	91 507	-105 240	700 851
Niet-toegewezen verplichtingen								2 005 569
<b>Totaal verplichtingen</b>								<b>2 706 420</b>
Kapitaalgebruik	641 534	237 293	346 553	935 544	60 547	521 857	-93 384	2 649 944
Gewogen gemiddeld kapitaalgebruik	637 681	222 428	402 515	976 001	57 042	384 935	-94 896	2 585 706
ROCE <sup>1</sup>	21,3%	11,7%	16,5%	10,3%	-	-2,3%	-	10,0%
Investeringsuitgaven materiële vaste activa	51 745	20 848	14 349	58 814	10 028	13 944	-11 199	158 529
Investeringsuitgaven immateriële activa	1 779	-	1 315	850	2 053	48	-90	5 955
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	-	-	25 445	-	-	-	-	25 445
Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen	-	-	146 582	-	-	-	-	146 582
Aantal personeelsleden (einde jaar) <sup>2</sup>	6 552	1 293	3 827	9 494	1 800	2 494	-	25 460

2015 gheherdefinieerd <sup>3</sup> in duizend €	EMEA	Noord- Amerika	Latijns- Amerika	Pacifisch Azië	Groep & Business support	BBRG	Intersegment- eliminaties	Geconsoli- deerd
Netto-omzet	1 173 786	527 567	711 617	1 018 896	-	239 215	-	3 671 081
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>	<b>134 987</b>	<b>27 367</b>	<b>45 372</b>	<b>57 876</b>	<b>-79 170</b>	<b>28 736</b>	<b>4 218</b>	<b>219 386</b>
EBIT - Onderliggend	128 440	13 706	45 965	69 240	-59 444	29 357	4 218	231 482
Afschrijvingen en waardeverminderingen	55 105	10 460	23 588	109 164	10 700	13 831	-14 447	208 401
Bijzondere waardeverminderingen	72	-	426	12 487	-62	339	-	13 262
Negatieve goodwill	-	-	-	-340	-	-	-	-340
<b>EBITDA</b>	<b>190 164</b>	<b>37 827</b>	<b>69 386</b>	<b>179 187</b>	<b>-68 532</b>	<b>42 906</b>	<b>-10 229</b>	<b>440 709</b>
Activa van het segment	847 842	269 556	508 513	1 167 900	147 901	278 351	-186 236	3 033 827
Niet-toegewezen activa								848 582
<b>Totaal activa</b>								<b>3 882 409</b>
Verplichtingen van het segment	214 016	61 926	110 076	160 434	94 560	34 308	-89 852	585 468
Niet-toegewezen verplichtingen								1 785 290
<b>Totaal verplichtingen</b>								<b>2 370 758</b>
Kapitaalgebruik	633 826	207 630	398 437	1 007 466	53 341	244 043	-96 384	2 448 359
Gewogen gemiddeld kapitaalgebruik	665 260	195 323	413 848	1 063 938	68 484	233 562	-108 139	2 532 276
ROCE <sup>1</sup>	20,3%	14,0%	11,0%	5,4%	-	12,3%	-	8,7%
Investeringsuitgaven materiële vaste activa	44 698	46 425	18 288	42 584	4 770	26 290	-12 353	170 702
Investeringsuitgaven immateriële activa	3 783	-	439	439	1 145	62	-	5 868
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	-	-	24 268	-5 948	-	-	-	18 320
Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen	-	-	114 119	-	-	-	-	114 119
Aantal personeelsleden (einde jaar) <sup>2</sup>	6 459	1 276	3 995	8 954	1 731	1 251	-	23 666

<sup>1</sup> ROCE: Bedrijfsresultaat (EBIT) in verhouding tot gewogen gemiddeld kapitaalgebruik (Return on Capital Employed).

<sup>2</sup> Aantal personeelsleden: voltijdse equivalenten.

<sup>3</sup> Zie toelichting 2.7. 'Herwerkings- en herclassificatie-effecten'.

2015 zoals gerapporteerd in duizend €	EMEA	Noord- Amerika	Latijns- Amerika	Pacifisch Azië	Groep & Business support	Intersegment- eliminaties	Geconsoli- deerd
Netto-omzet	1 227 350	593 013	764 464	1 086 254	-	-	3 671 081
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>	<b>144 937</b>	<b>33 216</b>	<b>45 206</b>	<b>70 912</b>	<b>-79 169</b>	<b>5 018</b>	<b>220 120</b>
EBIT - Onderliggend	138 963	19 604	45 799	82 275	-68 770	5 018	222 889
Afschrijvingen en waardeverminderingen	56 389	12 745	26 474	116 538	10 701	-14 446	208 401
Bijzondere waardeverminderingen	89	-	426	12 809	-62	-	13 262
Negatieve goodwill	-	-	-	-340	-	-	-340
<b>EBITDA</b>	<b>201 415</b>	<b>45 961</b>	<b>72 106</b>	<b>199 919</b>	<b>-68 530</b>	<b>-9 428</b>	<b>441 443</b>
Activa van het segment	883 520	334 539	582 091	1 269 072	148 149	-183 544	3 033 827
Niet-toegewezen activa							847 292
<b>Totaal activa</b>							<b>3 881 119</b>
Verplichtingen van het segment	223 960	68 157	113 251	172 526	94 808	-87 234	585 468
Niet-toegewezen verplichtingen							1 779 740
<b>Totaal verplichtingen</b>							<b>2 365 208</b>
Kapitaalgebruik	659 560	266 382	468 840	1 096 546	53 341	-96 310	2 448 359
Gewogen gemiddeld kapitaalgebruik	687 933	248 822	486 344	1 149 190	68 523	-108 536	2 532 276
ROCE <sup>1</sup>	21,1%	13,3%	9,3%	6,2%	-	-	8,7%
Investeringsuitgaven materiële vaste activa	47 677	55 387	24 261	50 185	4 770	-11 578	170 702
Investeringsuitgaven immateriële activa	3 783	22	478	440	1 145	-	5 868
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	-	-	24 268	-5 948	-	-	18 320
Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen	-	-	114 119	-	-	-	114 119
Aantal personeelsleden (einde jaar) <sup>2</sup>	6 584	1 496	4 452	9 403	1 731	-	23 666

<sup>1</sup> ROCE: Bedrijfsresultaat (EBIT) in verhouding tot gewogen gemiddeld kapitaalgebruik (Return on Capital Employed).

<sup>2</sup> Aantal personeelsleden: voltijdse equivalenten.

## Omzet per productlijn

in duizend €	2015	2016	verschil (%)
<b>Netto-omzet</b>			
<i>Rubberversterkingsproducten</i>	1 503 081	1 582 363	5,3%
<i>Andere staaldraadproducten</i>	1 765 544	1 649 297	-6,6%
<i>Roestvaste producten</i>	153 257	154 881	1,1%
<i>Kabels en advanced cords (BBRG)</i>	239 215	320 380	33,9%
<i>Overige</i>	9 984	8 296	-16,9%
<b>Totaal</b>	<b>3 671 081</b>	<b>3 715 217</b>	<b>1,2%</b>

Rubberversterkingsproducten omvatten staalkoord voor banden, hieldraad en slangendraad. Andere staaldraadproducten omvatten industriële en gespecialiseerde staaldraden (met inbegrip van roestvrije draden), bouwproducten en zaagdraad. Roestvaste producten omvatten vezels en verbrandingstechnologie-producten voor verwarmings- en droogsystemen.

BBRG producten worden afzonderlijk gepresenteerd. De andere productgroepen worden verkocht in alle regionale segmenten. De productmix is zeer vergelijkbaar in EMEA en Noord-Amerika, terwijl in Azië rubberversterkingsproducten overheersend zijn. In Latijns-Amerika maken andere staaldraadproducten het grootste deel uit van de business.

## Bijkomende informatie per land

De tabel hieronder toont het relatief gewicht van België (land waar de Onderneming is gevestigd), Chili, China, de Verenigde Staten en Slowakije in termen van omzet en vaste activa (immateriële activa, goodwill en materiële vaste activa).

in duizend €	2015	% van totaal	2016	% van totaal
Netto-omzet vanuit België	326 590	9%	324 179	9%
Netto-omzet vanuit Chili	312 832	9%	318 082	9%
Netto-omzet vanuit China	746 433	20%	774 198	21%
Netto-omzet vanuit de VS	536 905	15%	551 703	15%
Netto-omzet vanuit Slowakije	276 089	8%	297 834	8%
Netto-omzet vanuit andere landen	1 472 232	39%	1 449 221	38%
<b>Totaal netto-omzet</b>	<b>3 671 081</b>	<b>100%</b>	<b>3 715 217</b>	<b>100%</b>
Vaste activa gelokaliseerd in België	114 319	7%	123 312	7%
Vaste activa gelokaliseerd in Chili	96 475	6%	103 216	6%
Vaste activa gelokaliseerd in China	568 863	35%	466 890	26%
Vaste activa gelokaliseerd in de VS	137 566	8%	163 200	9%
Vaste activa gelokaliseerd in Slowakije	151 732	9%	142 917	8%
Vaste activa gelokaliseerd in andere landen	566 646	35%	807 901	44%
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>1 635 601</b>	<b>100%</b>	<b>1 807 436</b>	<b>100%</b>